

Document titel : 3.B.2 Energiemanagementactieplan
Status : Definitief
Datum : 01 oktober 2025
Versie : A
Norm : CO₂ prestatieladder 3.1, versie 22 juni 2020
Normonderdeel : B-Reductie
Auteur : Annelieke Peels



Inleiding

MJ. Van Riel wil haar CO₂-uitstoot structureel verminderen. Zij hanteert de CO₂ -Prestatieladder als norm bij dit proces en aan de hand van een vastgestelde procedure waarin de bekende Plan-Do-Check-Act cyclus terugkomt, gebaseerd op de ISO 50001. De vastgestelde procedure en het actieplan om het energieverbruik te reduceren worden in dit document omschreven.

Dit document beschrijft:

1. Energie-/milieubeleid;
2. Procedure van energiemanagementsysteem;
3. De uitkomsten van de energiebeoordeling;
4. De reductiedoelstellingen;
5. De reductiemaatregelen die MJ van Riel gaat uitvoeren en binnen welke termijn ((actieplan);
6. Stellingname Maatregellijst SKAO;
7. De verantwoordelijkheden binnen MJ van Riel m.b.t. het Energiemanagementactieplan.

Het Energiemanagement actieplan is binnen de directie/MT van MJ van Riel besproken en goedgekeurd.

Tommie van den Akker, Bedrijfsleider



M.J. VAN RIEL
INDUSTRIAL MOVEMENTS
Tommie van den Akker

Datum: 1 oktober 2025

1. Beleidsverklaring

Het beleid van M.J. van Riel is erop gericht te streven naar continuïteit en een gezond rendement. Om dit beleid gestalte te geven, hebben Kwaliteit, Veiligheid, Gezondheid (arbeidsomstandigheden) en Milieu (KVGGM) hoge prioriteit bij de uitvoering van onze ondernemingsdoelstellingen.

Onze doelstelling is om in ons marktsegment van horizontaal en verticaal transport, industriële verplaatsingen en montages in de ruimste zin des woord, een toonaangevende positie in te nemen en in het bijzonder daar waar meerdere van voornoemde disciplines gelijktijdig kunnen samenwerken. Binnen het kader van deze doelstelling is het beleid gericht op het bevorderen en handhaven van een zodanige werkwijze en gedrag, dat persoonlijk letsel en/of schade aan de gezondheid van medewerkers en derden, evenals (im-)materiële schade en milieubelastingen (bodem-, water- en luchtverontreiniging, geluids- en ander hinder) worden voorkomen. Ook de milieueffecten van het gebruik van grondstoffen en energie vormen een belangrijke leidraad in dit beleid.

Het belang van een goede relatie met onze opdrachtgevers heeft hoge prioriteit, echter zonder concessies te doen op het gebied van veiligheid en de gezondheid van onze medewerkers en die van derden, dan wel concessies te doen op de belasting van het milieu.

Onze grootste impact ligt bij ons materieel. Het milieubeleid geven we uitvoering met een managementsysteem dat is opgezet en gecertificeerd volgens NEN-EN-ISO14001 en CO₂ prestatieladder.

Belangrijke aspecten in het ISO 14001 en CO₂ prestatieladder programma zijn:

- Het voldoen aan de wetgeving,
- Het reduceren van de emissie,
- Het voorkomen van materiele- en milieuschade,
- Het streven naar continue verbetering.

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren. De directie verwacht daarom van iedere medewerker een actieve bijdrage in het realiseren van onze doelstellingen.

Tilburg, januari 2025

Namens de Directie,

M.J. van Riel

Directeur-eigenaar

2.Procedure van energiemangement

Het doel: continue verbetering op het gebied van energiemangement en het reduceren van het energieverbruik bij MJ van Riel.

Hieronder wordt de plan, do, check en act cyclus nader toegelicht:

PLAN/ DO:

Ieder half jaar wordt een CO₂ Footprint berekend. De (output van deze) CO₂ Footprint wordt gebruikt voor onder andere:

- 2.A.3 Energie beoordeling:
Jaarlijks wordt de energiebeoordeling (2.A.3) opgesteld van het voorliggende jaar. Hierin worden de belangrijkste ontwikkelingen beschreven en worden de grootste energieverbruikers in kaart gebracht. De KAM- coördinator is verantwoordelijk voor het jaarlijks opstellen van dit document. De Directie en het managementteam van Van Riel (hierna Directie/MT)/ controleren deze energiebeoordeling en indien akkoord bevonden wordt het ondertekend.
- 3.B.2 Energie Management Actieplan:
Dit document wordt jaarlijks opgesteld. De KAM- coördinator is verantwoordelijk voor het opstellen van dit Energie Management Actieplan en samen met de directie/MT verantwoordelijk voor de uitvoering ervan. In dit document zijn de reductiemaatregelen, reductiedoelstellingen en het actieplan beschreven.
- 3.C.2 Communicatieplan:
Het communicatieplan wordt eenmalig opgesteld vanaf het basisjaar of vaker als er aanpassingen nodig zijn in dit document. Hierin staan de doelgroepen, communicatiemiddelen en communicatieplanning beschreven met daaraan gekoppeld de boodschap, de frequentie en de verantwoordelijke. De KAM- coördinator is verantwoordelijk voor het opstellen van dit communicatieplan en samen met de directie/MT verantwoordelijk voor de uitvoering ervan.
- 3.D.1 en 3.D.2 Participatiedocument:
Dit document wordt opgesteld om de belangrijkste keteninitiatieven in kaart te brengen. Ook wordt hier een onderbouwing gegeven waarom de directie/MT voor een bepaald initiatief heeft gekozen. Daarnaast wordt dit keteninitiatief kort toegelicht. Ook worden de kosten omschreven die voortkomen uit de keteninitiatieven. Dit document is opgesteld door de KAM- coördinator in samenspraak met de directie/MT.

CHECK: Het monitoren, meten en analyseren van de energiestromen en vastgestelde indicatoren gebeurt (half)jaarlijks op basis van onderstaande documenten.

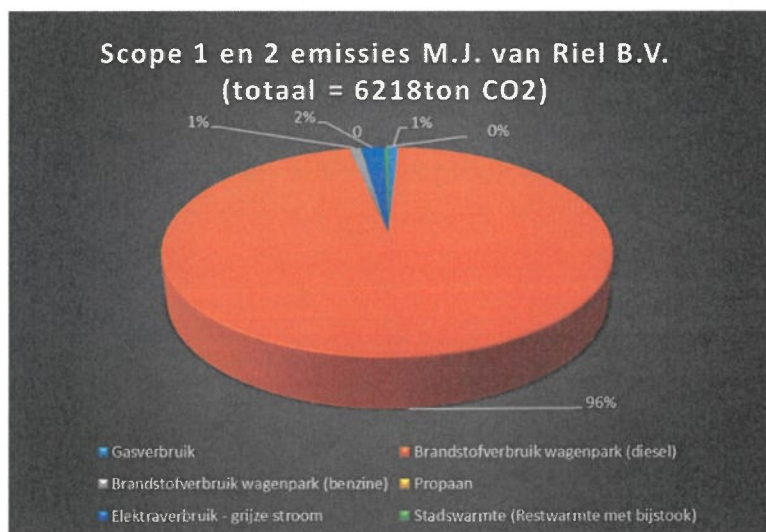
- 3.C.1 Voorgangsrapportage:
Er wordt halfjaarlijks een voortgangsrapportage (3.C.1) gemaakt op basis van de CO₂ - Footprint en energiebeoordeling. Hierdoor kan er halfjaarlijks worden getoetst of de doelstellingen en maatregelen behaald gaan worden of eventueel bijgesteld dienen te worden. De KAM- coördinator is verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens en het opstellen van het document. Dit document wordt door de directie/MT gecontroleerd en indien akkoord bevonden ondertekend.

- Directiebeoordeling (onderdeel totale directiebeoordeling MJ van Riel):
Naast deze documenten wordt er jaarlijks een directiebeoordeling opgesteld met de bijbehorende reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen voor de komende periode. Ook wordt er gekeken naar de voorliggende periode. Deze periode inclusief de reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen worden beoordeeld door de directie /MT en hier wordt een toelichting op gegeven. Deze directiebeoordeling wordt opgesteld en ondertekend door de directie/MT.

ACT: Afwijkingen, correcties en corrigerende en preventieve maatregelen worden genomen aan de hand van de bevindingen uit de voortgangsrapportage en de directiebeoordeling. Door middel van het opstellen en analyseren van bovenstaande documenten kan er continue gestuurd worden op verbeteringen binnen dit thema. Door middel van de halfjaarlijkse voortgangsrapportage en jaarlijkse directiebeoordeling kunnen knelpunten snel in kaart gebracht worden. Hierop kan direct gestuurd worden middels het bijstellen van de te hanteren reductiemaatregelen en eventueel het bijstellen van de reductiedoelstellingen.

3. Uitkomsten van de energiebeoordeling

Om de grootste energieverbruikers in kaart te brengen is bij MJ van Riel een energiebeoordeling uitgevoerd voor de meest belangrijkste energiestromen in het jaar 2024. De grootste energiestroom is het brandstofverbruik met 96 procent van de totale footprint.



4. reductiedoelstellingen

Van Riel wil in 2025 ten opzichte van 2020 – 7% minder CO₂ uitstoten.

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet en het aantal FTE om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 7% reductie in 2025 ten opzichte van 2020.
- Scope 2: 100% reductie in 2025 ten opzichte van 2020.

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark:

Wij zullen in 2025 t.o.v. 2020 7% CO₂ uitstoot aan brandstofverbruik van het wagenpark verlagen gerelateerd aan de totale omzet

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik bedrijfsmiddelen:

Wij zullen in 2025 t.o.v. 2020 7% CO₂ uitstoot aan brandstofverbruik van bedrijfsmiddelen (machines en materieel) verlagen gerelateerd aan de draaiuren.

Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik kantoren

Wij zullen in 2025 t.o.v. 2020 7% CO₂-uitstoot verlagen gerelateerd aan graaddagen.

Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

Wij zullen in 2025 t.o.v. 2020 100% CO₂-uitstoot verlagen door inkoop van groene stroom

Scope 2 | Subdoelstelling zakelijk (vlieg)verkeer

Wij zullen in 2025 t.o.v. 2020 100% CO₂-uitstoot verlagen van het aantal afgelegde kilometers met privéauto's en het vliegverkeer.

5.Reductiemaatregelen en actieplan

Om de reductiedoelstellingen te realiseren is het noodzakelijk om maatregelen te nemen. MJ van Riel maakt hiervoor onder andere gebruik van de maatregelenlijst van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO). Dit is een onuitputtelijke lijst met maatregelen die bijdragen aan een CO₂ -reductie. De maatregelen worden vastgelegd in een actieplan. Dit wordt per kwartaal besproken in het MT en de status van acties wordt vastgelegd.

Maatregelenlijst SKAO		
Bedrijfshallen en - terreinen	Gepland	Gerealiseerd
Categorie B :100% van de verlichting van bedrijventerreinen bestaat uit LED-verlichting	12/2024	Alle lampen die worden vervangen, word meteen vervangen voor LED
Kantoren		
Categorie A: Minimaal 1 laadpaal per 20 parkeerplaatsen	01/2026	Er wordt gekeken wat de mogelijkheden zijn met elektrische voertuigen. Hierbij zit echter de kanttekening dat de accuradius van veel elektrische voertuigen nog niet haalbaar is voor de kilometers die gereden worden
Categorie B: Minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen	01/2027	Vervolg op categorie A
Categorie C: Minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen + actieve rol bij optimaliseren energiehuishouding kantoor/elektriciteitsnetwerk	01/2029	Vervolg op categorie B
Categorie B: Het gemiddeld Energielabel van kantoren is A.	01/2027	
Categorie C: Minimaal 50% van alle kantoren is gasloos.	01/2027	
Categorie A: Het bedrijf heeft bij aankoop van computers, laptops, monitors, voedingen, UPS, servers, reproductieapparatuur en printers aantoonbaar gekozen voor producten met het Energy Star label of met een EPEAT-registratie.	01/2027	Dit wordt in samenspraak gedaan met onze IT-dienstverlener. Zij zoeken altijd naar de beste oplossing voor ons.
Categorie B: Het bedrijf heeft bij aankoop van computers, laptops, monitors, voedingen, UPS, servers, reproductieapparatuur en printers aantoonbaar gekozen (indien beschikbaar) voor producten met het EPEAT Silver of Gold label.	01/2026	Dit wordt in samenspraak gedaan met onze IT-dienstverlener. Zij zoeken altijd naar de beste oplossing voor ons.
Categorie A: Organisatie heeft voor minstens één locatie met laadpalen, netbewust laden ingevoerd.	01/2026	In samenwerking met de planning voor laadpalen
Categorie B: Organisatie heeft voor 25% van haar laadpalen, netbewust laden ingevoerd.	01/2028	
Categorie A: Bij alle kantoren die de afgelopen 5 jaar in gebruik zijn genomen is de klimaatinstallatie geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf.	01/2026	
Categorie B: Bij minimaal 75% van alle kantoren wordt de klimaatinstallatie tenminste elke 5 jaar geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf.	01/2028	
Categorie B: Pas standaard printers toe met een hoge energie-efficiency	01/2025	
Categorie A: Tenminste 10% van het gas dat ingezet wordt is aantoonbaar groen gas	01/2030	Dit is iets wat wij ambiëren maar wel voor de lange termijn

Logistiek en transport		
Categorie B: Bij aanschaf of lease nieuwe vrachtwagens wordt gekozen voor vrachtwagens met een brandstofverbruik dat minimaal 15% lager ligt dan de standaard in de markt	01/2023	Bij aanschaf van nieuwe voertuigen wordt altijd gekeken naar zuinigere voertuigen. Dit is niet alleen een milieu keuze maar ook een financiële keuze. Omdat onze voertuigen veel kilometers maken levert een zuinigere voertuig ook meer brandstofreductie op.
Categorie C: Bij aanschaf of lease nieuwe vrachtwagens wordt gekozen voor vrachtwagens met een brandstofverbruik dat minimaal 30% lager ligt dan de standaard in de markt	01/2026	
Categorie A: Bedrijf heeft de Lean & Green Award.	01/2026	
Categorie C: Start-stop systeem toegepast bij >25% van de in gebruik zijnde vrachtwagens (eigendom, lease).	01/2025	
Categorie C: Minimaal één hybride vrachtwagen in gebruik	01/2027	Momenteel zijn er weinig tot geen hybride vrachtwagens op de markt voor speciaal transport
Categorie B: Standkachel i.p.v. koelwater van de motor toepast bij minder dan 75% van de vrachtwagens	01/2027	
Categorie A: tenminste 1% Zero CO ₂ -emissie vrachtwagens zwaar, vanaf 12.000 kg	01/2030	
materieel		
Categorie B: Aantoonbaar beleid vervanging / invoering elektrisch handgereedschap in plaats van handgereedschap op brandstof.	01/2024	Het beleid is niet aantoonbaar. Maar word wel gehandhaafd

In onderstaande tabel worden de eigen maatregelen van het huidig actieplan weergegeven.

Maatregel	Planning
SCOPE 1	
Mobiliteitsregeling aanpassen	2026
Elektrisch en/of hydraulisch materieel bij vervanging	2026
Elektrisch rijden toepassen -> elektrische auto's inkopen bij vervanging	2028
Terugkoppeling rijgedrag medewerkers	2026
Klimaatinstallatie installeren	2027
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto/machine	2026
Zonwerende folie plaatsen	2028
Gebruik maken van warmte en koudeopslag	2030
SCOPE 2	
Overstap naar 100 % groene stroom	2026
Sluipverbruik voorkomen (apparaten op stand-by)	2027

Overige maatregelen brandstofverbruik

Het verminderen van brandstofverbruik kan op 3 manieren.

Het verminderen van het aantal te rijden kilometers:

- Bij projecten verder van huis het personeel laten overnachten in hotels;
- werkmaterieel zoveel mogelijk op projectlocatie laten staan;
- Visualisering en optimalisatie van afgelegde afstanden in werkplaats door bijvoorbeeld spaghetti-diagram (Lean Six Sigma);
- Gebruik maken van digitale vergadermogelijkheden (bijvoorbeeld door conference calls);
- Gebruik maken van flexibele werkuren en mensen laten thuiswerken;

Het efficiënter rijden waardoor minder brandstof verbruikt wordt:

- Cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien geven aan medewerkers. Door instructies te geven over welke aspecten van het rijgedrag het brandstofverbruik van de auto beïnvloeden, leren autobestuurders zuiniger te rijden. De verwachte CO₂-reductie op brandstofverbruik: initieel 5 -10%. Bij het juist toepassen van de cursus kan een besparing van 10% behaald worden;
- Bewustwording van bestuurders over hun rijgedrag vergroten door regelmatig terugkerende aandacht aan Het Nieuwe Rijden via toolbox, werkoverleg, etc. Wedstrijd voor chauffeurs: Green Driver Challenge (terugkoppeling per kwartaal of half jaar; voortgang van het rijgedrag meten aan de hand van het normverbruik per auto of aan het verbruik van chauffeur zelf)
- Mentorchauffeur die nieuwe chauffeurs coacht op veilig en zuinig rijden;
- Start-stop systeem, eco-stand en/of motormanagementsysteem op kranen en shovels;
- Lager instellen van hydraulische druk op materieel;
- Frequent controleren van de bandenspanning;
- Banden: zuinig label (profiel, weerstand etc.);
- Banden: oppompen met stikstof of CO₂.

Het gebruiken van een alternatief vervoersmiddel:

- Brandstof met optimale verbrandingswaarde aanschaffen;
- Aanschaffen van elektrische en/of hybride machines en materieel;
- Aanschaf van nieuwe vrachtwagens en machines met Euro 5 of 6 motoren;
- Aanschaffen van zuinige auto's en werkmaterieel (A- of B-label, hybride/elektrische auto);
De verwachte CO₂-reductie op brandstofverbruik: een zuinige auto met A- of B-label verbruikt zo'n 10% minder dan een gemiddelde auto in dezelfde klasse.

Hieruit volgen een aantal mogelijk te nemen maatregelen.

- Zorgen voor een goed registratiesysteem van eventuele eigen tank voor brandstof voor het materieel, zodat het verbruik eenvoudig per machine uit de administratie gehaald kan worden.

Overige maatregelen gasverbruik

Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden. Dit helpt om beter inzicht te krijgen in het energieverbruik en nauwkeuriger meetgegevens te verkrijgen waardoor onzekerheden in de emissie-inventaris kleiner worden.

- Betere isolatie van de panden door toepassen van dakisolatie, muurisolatie, vloerisolatie, HR-glas, isolerende raamfolie of tochtwering in kozijnen of deuren.
Verwachte reductie op het gasverbruik: afhankelijk van hoeveel in het pand verbeterd kan worden, kan hierop gemiddeld zo'n 5% gereduceerd worden;
- Onnodig aan laten staan van ruimteverwarming buiten bedrijfsuren, voornamelijk bij bedrijfshallen. Toepassen van een tijdschakelaar. Eventueel temperatuur per ruimte inregelen met ruimtethermostaten;
- Aanbrengen van sneldeuren in magazijnen en bedrijfshallen om warmteverlies te voorkomen;
- Isolatie aanbrengen om leidingen en appendages om warmteverlies te voorkomen;
- Hoog Rendement ketels installeren. Of een zonneboiler of elektrische waterpomp

Verwachte reductie op gasverbruik: 5% ten opzichte van gewone Cv-ketel en bij een zonneboiler of elektrische pomp zelfs gemiddeld 50%;

- Warmte-Koude-Opslag (WKO) met warmtepomp installeren. Verwachte reductie op gasverbruik: ongeveer 40% ten opzichte van een Hr-ketel;
- Klimaatinstallatie opnieuw laten inregelen door een expert (waarbij rekening gehouden wordt met hoe kantoorpanden worden gebruikt, hoe facilitaire dienst en servicetechnicus werkt en hoe de individuele gebruiker met zijn werkplek omgaat) Verwachte reductie op gasverbruik: bespaart 10%;
- Warmte van bijvoorbeeld servers of compressoren gebruiken voor verwarming van ruimtes.

Overige maatregelen elektraverbruik

- Inkopen 100% Nederlandse opgewekte windenergie. Verwachte reductie: volledige overstap op groene stroom realiseert een reductie van 100% op de CO₂-uitstoot door elektraverbruik.
- Plaatsen van energiezuinige verlichting zoals Ledverlichting of energiezuiniger TL-verlichting. Er is ook Ledverlichting verkrijgbaar die past op TL-armatuur;
- Plaatsen van armatuur met reflectoren op montagebalk zodat licht naar de werkplek wordt weerkaatst Verwachte reductie op elektraverbruik: afhankelijk van de huidige soort verlichting: 5-50%. (In een gemiddeld kantoor is verlichting 60% van totale elektraverbruik);
- Plaatsen van bewegingssensoren in bijvoorbeeld ruimtes die minder vaak gebruikt worden zoals toilet, hal en opslagruimte.
Verwachte reductie op elektraverbruik: zo'n 5%;
- Plaatsen van lichtsensoren voor daglichtafhankelijke lichtregeling;
- Temperatuur van de airco in de serverruimte verhogen naar 21-22 °C (met name nieuwere servers hoeven niet zo koud te staan als oude servers) of zorgen voor passieve ventilatie naar buiten toe.

Verwachte reductie op elektraverbruik: afhankelijk van de huidige soort verlichting: 5-50%. (In een gemiddeld kantoor is verlichting 60% van totale elektraverbruik).

Verwachte reductie op elektraverbruik bij het gebruik van bewegingsmelders: ca 5%.

Verwachte reductie op elektraverbruik van daglichtafhankelijke regeling en temperatuur van de serverruimte verhogen naar 21-22 °C instellen: niet bekend.

Voorafgaand aan de genoemde periode in dit plan zijn al maatregelen getroffen. De volgende maatregelen zijn de afgelopen jaren al uitgevoerd om de CO₂-uitstoot te verminderen.

Maatregel	Planning
SCOPE 1	
Training Het Nieuwe Rijden/ Het Nieuwe Hijsen	2019
Bij inkoop vrachtwagens -> EURO 5 of 6 motoren	2018
Training Het Nieuwe Rijden/ Het Nieuwe Hijsen	2018
Training Het Nieuwe Rijden/ Het Nieuwe Hijsen	2015
Transport: slim plannen van (retour)vrachten	2015
Maandelijks controle bandenspanning	2013
Snelheidsbegrenzer op wagenpark instellen	2011
SCOPE 2	
Energie monitoring om de energiestroom per gebouw inzichtelijk te maken	2019
Slimme elektrische meters geplaatst	2019
Ledverlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	2019

Slimme elektrische meters geplaatst	2018
Ledverlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	2018
Ledverlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	2017
Ledverlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	2020
Noodverlichtingsarmaturen vervangen voor LED-armaturen	2016
Plaatsen van bewegingssensoren in kantoren	2013

SCOPE 3

Inkoopbeleid verscherpen: inkopen bij leveranciers met CO ₂ -reductiebeleid	2017
Verstuurd voor 95% naar facturen digitaal	2020
Ontvangt voor 95% haar inkoop facturen	2020
Werkbonnen worden digitaal verstuurd aan opdrachtgevers	2020
Werkbonnen worden digitaal verstrekt aan de medewerkers	2020

6. Stellingname maatregellijst

De maatregelen van SKAO zijn er in 3 niveaus. Hieronder zijn per categorie de actuele maatregelen van Van Riel weergegeven.

	Type maatregel SKAO	Aantal uitgevoerd	Aantal uit te voeren
A	Standaard	12	7
B	Vooruitstrevend	9	10
C	Ambitieuus	5	5

We kunnen Van Riel niet één op één vergelijken met een branchegenoot. Van Riel heeft een groot en divers wagenpark c.q. materieel/vloot. Het wagenpark bestaat onder andere uit: vrachtwagens met en zonder laadkranen, kranen van 50 tons tot en met 700 tons, heftrucks, e.d. Van Riel zet in op meerdere marktsegmenten en niet één op type marktsegment zoals bijvoorbeeld hijskranen.

Er zijn in Nederland ook bedrijven die deze marktsegmenten in hun pakket hebben, maar die zijn qua omvang groter of kleiner dan Van Riel en/of nemen niet deel aan de CO₂ prestatieladder.

Van Riel schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Dit vinden wij ook een prima uitgangspunt om onze bedrijfsvoering beter in kaart te brengen om meer energie te kunnen reduceren en dus ook CO₂-reductie.

7. Verantwoordelijkheden

De directie/MT is eindverantwoordelijk voor het Energiemanagement actieplan. De KAM-Coördinator is medeverantwoordelijk voor het laten uitvoeren van het Energiemanagement actieplan.

